Lab4PMI
FUNDRAISING & CAPITALE
by NEXORAHUB

KIT INFORMATIVO

ON — Oltre Nuove Imprese a Tasso Zero
Come funziona oggi.

Requisiti della compagine, sezioni della misura, spese ammissibili, doppio colloquio di valutazione e condizioni del finanziamento.

Tutta Italia	fino al 90%	fino a 3 mln €	0%
AMBITO TERRITORIALE	COPERTURA DELLE SPESE	DIMENSIONE DEL PROGETTO	TASSO DEL FINANZIAMENTO

Edizione ottobre 2026 · Dati tratti dalla scheda ufficiale dell'incentivo pubblicata da Invitalia. In caso di aggiornamenti fanno fede la normativa e i provvedimenti dell'ente gestore.

01 — LO STRUMENTO

ON in una pagina

Incentivo nazionale per la creazione e lo sviluppo di imprese a prevalente partecipazione giovanile o femminile, gestito da Invitalia. Le agevolazioni sono attive su tutto il territorio nazionale e sostengono programmi di investimento per nuove iniziative o per lo sviluppo di attività esistenti.

0%
TASSO DEL FINANZIAMENTO

10 anni
DURATA DEL RIMBORSO

Cronologico
ORDINE DI ESAME DELLE DOMANDE

COSA SIGNIFICA IN PRATICA

Il progetto viene coperto fino al 90% delle spese ammissibili con denaro che va restituito, senza interessi, in dieci anni. Il 10% residuo resta a carico dell'impresa. Non è un contributo: è un debito a condizioni che sul mercato non esistono. La valutazione, di conseguenza, guarda con attenzione a una cosa sola sopra tutte le altre, e cioè se il piano genera abbastanza cassa per rimborsare.

COME SI PRESENTA

Domanda telematica dalla piattaforma Invitalia, previa registrazione del compilatore interno al gruppo proponente o del legale rappresentante della società già costituita. Le richieste sono esaminate in ordine cronologico di arrivo, nei limiti delle risorse disponibili.

QUANDO SI PUÒ SPENDERE

Il piano d'impresa deve essere **avviato dopo la presentazione della domanda** e concluso nei tempi indicati nella delibera di ammissione, in ogni caso **non oltre 24 mesi dalla stipula del contratto di finanziamento**. Ogni spesa anticipata è spesa persa.

Il punto fermo. Prima di ragionare su quanto chiedere, va verificato che la rata che ne deriva sia sostenibile con i flussi di cassa del piano. ON premia i progetti dimensionati sulla capacità di rimborso, non sul tetto massimo.

02 — CHI PUÒ ACCEDERE

Il requisito è la compagine, non la persona

A differenza di altre misure, qui non conta il singolo proponente: conta la composizione della società. Ed è un requisito a doppia condizione, che è il punto su cui si sbaglia più spesso.

REQUISITO	COSA PREVEDE
Soggetti ammessi	Micro e piccole imprese costituite in forma societaria da **non più di 60 mesi**, oppure team di persone fisiche che vogliono costituire una nuova impresa.
Composizione della compagine	Deve essere composta, **per oltre la metà numerica dei soci e per oltre la metà delle quote di partecipazione**, da persone tra i 18 e i 35 anni oppure da donne di qualsiasi età.
Forma dell'impresa	Forma societaria. La ditta individuale non rientra.
Territorio	Tutto il territorio nazionale.

> **Le due condizioni vanno soddisfatte insieme.** Teste e quote: metà più uno dei soci, e oltre la metà del capitale. L'esempio che Invitalia riporta è chiaro: una società composta da un uomo over 35 e una persona under 35 non è ammissibile, perché non si supera la metà numerica dei soci. Serve una terza persona in possesso dei requisiti. È il primo controllo da fare, prima di qualsiasi ragionamento sul progetto: la compagine si può ancora ridisegnare prima della costituzione, dopo diventa un'operazione societaria.

SETTORI DEI PROGRAMMI AMMISSIBILI

- Produzione di beni nei settori dell'industria, dell'artigianato e della trasformazione di prodotti agricoli, inclusi quelli afferenti all'innovazione sociale
- Fornitura di servizi alle imprese e alle persone
- Commercio di beni e servizi
- Turismo

LE VERIFICHE DA FARE SUBITO

- ◯ **Data di costituzione.** I 60 mesi si contano alla presentazione della domanda: se la società è vicina alla soglia, la data di invio diventa un vincolo.
- ◯ **Soci e quote alla mano.** Verificare entrambe le maggioranze sulla compagine reale, non su quella che si ha in mente.
- ◯ **Dimensione d'impresa.** Micro o piccola, con le regole europee su imprese collegate e associate: una partecipazione di un socio in un'altra società può far cambiare la classe dimensionale.
- ◯ **Nessuna spesa già avviata.** Ordini, acconti e fatture precedenti alla domanda compromettono l'ammissibilità della fornitura.

03 — LE DUE SEZIONI

Fino a 36 mesi, oppure da 36 a 60

La misura è divisa in due sezioni in base all'età della società. Cambiano il tetto del progetto, le spese ammesse e la possibilità di finanziare il circolante.

	SOCIETÀ COSTITUENDE O COSTITUITE DA NON PIÙ DI 36 MESI	SOCIETÀ COSTITUITE DA ALMENO 36 E NON PIÙ DI 60 MESI
Tetto del progetto	fino a **1,5 milioni €**	fino a **3 milioni €**
Cosa si può fare	Nuove iniziative o sviluppo di attività esistenti	Nuove iniziative o sviluppo tramite ampliamento, diversificazione con prodotti nuovi aggiuntivi, trasformazione radicale del processo produttivo
Capitale circolante	Ammesso, entro il **20%** delle spese ammissibili	**Non ammesso**
Acquisto dell'immobile	Non ammesso	Ammesso **solo nel settore turismo**, entro il 40% dell'investimento ammissibile
Marchi	Non previsti tra le voci	Ammessi
Oneri di costituzione e di stipula	Ammessi	Non previsti tra le voci

Perché la scelta della sezione non è una formalità. Una società a 34 mesi che presenta subito accede al circolante e agli oneri di costituzione; la stessa società a 37 mesi perde il circolante ma raddoppia il tetto e, nel turismo, può portare a piano l'immobile. Quando la data di costituzione è vicina a una delle due soglie, la tempistica di presentazione va decisa insieme al piano, non dopo.

ERRORE 1

Dimensionare il progetto sul tetto massimo invece che sulla capacità di rimborso: il finanziamento va restituito in dieci anni.

ERRORE 2

Contare sul circolante quando la società ha già superato i 36 mesi: su quella sezione non è previsto.

ERRORE 3

Costituire la società prima di aver verificato le maggioranze di soci e quote, e trovarsi a doverla modificare.

Fonte: Invitalia, scheda ufficiale ON – Oltre Nuove imprese a tasso zero

04 — IL PERIMETRO DI SPESA

Cosa entra nel piano, e con quali limiti

Qui non basta che la voce sia ammissibile: quasi tutte hanno un tetto percentuale. Un piano costruito senza rispettarli viene rimodulato al ribasso in istruttoria.

VOCE DI SPESA	LIMITE	SEZIONE
Opere murarie e assimilate Comprese le opere di ristrutturazione dell'unità produttiva	max 30% dell'investimento ammissibile	entrambe
Macchinari, impianti e attrezzature	—	entrambe
Programmi informatici e servizi ICT	—	entrambe
Brevetti e relative licenze d'uso	—	entrambe
Marchi	—	36-60 mesi
Consulenze specialistiche	max 5% dell'investimento ammissibile	fino a 36 mesi
Oneri per la stipula del finanziamento e la costituzione della società	—	fino a 36 mesi
Capitale circolante Materie prime, semilavorati, materiali di consumo e merci; servizi necessari all'attività; godimento di beni di terzi	max 20% delle spese ammissibili	fino a 36 mesi
Acquisto dell'immobile	max 40% dell'investimento ammissibile	36-60 mesi, solo turismo

SPESE NON AMMESSE

- Commesse interne
- Investimenti di mera sostituzione di impianti, macchinari e attrezzature
- Spese effettuate con contratto "chiavi in mano"
- Macchinari, impianti e attrezzature usati
- Imposte e tasse
- Beni o servizi acquistati da terzi in rapporto con la società acquirente

L'errore che costa l'intera fornitura. Per le imprese della sezione fino a 36 mesi, se un fornitore ha emesso una fattura di acconto in data anteriore alla presentazione della domanda, non è inammissibile solo quell'acconto: è inammissibile l'intera fornitura, saldo compreso, a prescindere dalla data della fattura finale. Prima della domanda, con i fornitori si lavora solo a preventivi.

05 — L'ISTRUTTORIA

Due fasi, due colloqui

ON non si valuta solo sulle carte. La misura prevede una valutazione in due fasi, ciascuna con il proprio colloquio e la propria modulistica: il piano va costruito sapendo che qualcuno lo discuterà con voi.

1. **Domanda e verifica di ammissibilità.** Requisiti della compagine, dimensione d'impresa, settore, completezza documentale. Le domande sono esaminate in ordine cronologico di arrivo.
2. **Prima fase: colloquio sul team e sul progetto.** Si valutano le competenze tecniche, organizzative e gestionali del gruppo imprenditoriale e la coerenza interna del progetto, anche rispetto alle potenzialità del mercato. È la fase in cui conta chi siete, non solo cosa proponete.
3. **Seconda fase: colloquio sulla sostenibilità economico-finanziaria.** Su ulteriore documentazione tecnica, economica e finanziaria si determinano il costo del programma ammissibile, la funzionalità e la coerenza delle spese e l'idoneità della sede individuata.
4. **Delibera, contratto, realizzazione.** All'esito positivo si arriva alla delibera di ammissione e alla stipula del contratto di finanziamento. Da lì decorrono i tempi di realizzazione, entro il limite dei 24 mesi.

SU COSA SI GIOCA L'ESITO

IL TEAM

Competenze coerenti con l'attività e ruoli distinti tra i soci. Una compagine costruita solo per soddisfare il requisito di età o genere si riconosce al primo colloquio.

I NUMERI

Il piano deve mostrare che l'impresa genera cassa sufficiente a rimborsare. È il criterio dominante: qui si finanzia, non si contribuisce.

LA COERENZA

Spese funzionali al progetto, congrue nei prezzi e collegate alla sede individuata. Voci generiche o sovradimensionate vengono tagliate.

> **I colloqui si preparano.** Nella nostra esperienza è il passaggio in cui si perdono più progetti validi: non perché il piano sia debole, ma perché chi lo presenta non lo padroneggia. Chi ha costruito i numeri sa difenderli; chi li ha ricevuti già fatti, no.

Condizioni, garanzie, tempi

ELEMENTO	CONDIZIONE
Copertura	Fino al 90% delle spese ammissibili. Il residuo resta a carico dell'impresa e va dimostrato.
Forma	Finanziamento agevolato a tasso zero.
Durata	Rimborso in 10 anni.
Garanzie	I finanziamenti fino a 250.000 € non sono assistiti da forme di garanzia. Oltre tale importo è richiesto privilegio speciale sui beni agevolati, ove acquisibile, e, se il programma comprende l'acquisto dell'immobile sede dell'attività, ipoteca di primo grado sullo stesso.
Avvio delle spese	Successivo alla presentazione della domanda, o alla costituzione della società nei casi previsti.
Ultimazione	Nei tempi della delibera di ammissione, comunque non oltre 24 mesi dalla stipula del contratto.
Pagamenti	Dal conto dell'impresa. Le spese pagate da conti personali dei soci non sono ammesse.

La domanda da farsi prima di iniziare. Non "quanto posso ottenere", ma: la rata che ne deriva è sostenibile con i flussi di cassa del piano, nel periodo in cui l'attività è ancora in rampa? Un progetto sovradimensionato ottenuto è peggio di un progetto giusto: il debito resta anche se i ricavi arrivano più tardi del previsto.

COSA SERVE AVERE PRONTO

- ◯ Atto costitutivo e statuto, o l'ipotesi di compagine per le società costituende
- ◯ Documenti e curricula di tutti i soci, con le competenze attinenti
- ◯ Preventivi dettagliati, intestati e datati, senza acconti già emessi
- ◯ Titolo di disponibilità della sede, o il preliminare
- ◯ Evidenza della copertura del 10% residuo e della cassa di avvio
- ◯ Bilanci o situazione contabile, per le società già operative

07 — COME LAVORIAMO

Il nostro perimetro su questa misura

COSA FACCIAMO

- Verifica della compagine su entrambe le maggioranze, e della classe dimensionale d'impresa
- Scelta della sezione e della tempistica di presentazione rispetto alle soglie dei 36 e 60 mesi
- Costruzione del piano d'impresa e del piano di spesa dentro i limiti percentuali di ciascuna voce
- Prospetti economico-finanziari e verifica della sostenibilità del rimborso
- Analisi di mercato e posizionamento con dati
- Presentazione della domanda e gestione della modulistica delle due fasi
- Preparazione ai due colloqui, con simulazione
- Assistenza fino alla stipula del contratto di finanziamento

COSA SERVE DA TE

- Documenti e curricula di tutti i soci
- Preventivi sullo schema che forniamo, senza ordini né acconti anticipati
- Alcuni confronti operativi nella fase di costruzione del piano
- Disponibilità dei soci ai colloqui di valutazione

COSA NON PROMETTIAMO

Nessuna garanzia di esito: la delibera è di competenza esclusiva dell'ente gestore. Quello che garantiamo è una domanda senza errori formali, un piano di spesa dentro i limiti e un piano economico che regge la domanda sul rimborso.

IL PERCORSO

1. **Verifica preliminare.** Compagine, dimensione, settore, sezione applicabile. Se un requisito manca lo diciamo subito, senza far partire nulla.
2. **Incarico e lista documenti.** Perimetro, tempi e condizioni economiche per iscritto, con la lista documentale sul caso specifico.
3. **Costruzione e presentazione.** Piano, spese, domanda. Da qui decorre l'ordine cronologico.
4. **Le due fasi di valutazione.** Documentazione di approfondimento e preparazione ai colloqui, fino alla delibera.

Il prossimo passo. Le condizioni economiche e i tempi riferiti al tuo progetto sono nella mail che accompagna questo documento. Se vuoi procedere, basta rispondere a quella mail: lettera di incarico e lista documenti arrivano entro 24 ore. La prima cosa che verifichiamo è la compagine, perché è l'unica che, dopo la costituzione, diventa difficile da correggere.

Lab4PMI
FUNDRAISING & CAPITALE
by NEXORAHUB